# 部门评价报告

## 基本情况

1. **项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等**

项目背景：为创造良好的交通环境，保障国家和人民财产在参与交通活动的安全，维护政治稳定和社会稳定，更好地为全县经济建设服务，提高交警大队履行职责能力水平，上高县交警大队根据县级文件指标要求，对项目资金进行了合理使用。

主要内容及实施情况：保障辅警工资、弥补大队办案经费不足等。

资金投入和使用情况：该项目资金投入1005.54万元，，全部用于为保障大队正常运转方面的支出，专款专用。

1. **项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标**

做好全县交通安全管理，维护交通秩序，确保道路交通安全畅通；制定全县道路交通管理发展规划；管理交通设施；处理全县道路交通事故；负责全县机动车及驾驶员的管理。

## 绩效评价工作开展情况

1. **绩效评价目的、对象和范围**

**1、目的**：通过对上高交警大队特殊成本进行评价，为大队提供决策的依据，同时，找出不足，更好地服务大众。

**2、对象**：上高县公安局交通警察大队

**3、范围**：2022全年

1. **绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等**
2. **绩效评价原则**

一是科学规范原则。绩效评价注重财政支出的经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序，采用定量与定性分析相结合的方法。二是公正公开原则。坚持客观公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。三是分级分类原则。绩效评估由大队根据评价对象的特点分类组织实施。四是绩效相关原则。绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果应清晰反映支出与产出绩效之间的紧密对应关系。

**2、评价指标体系**：见绩效自评表

**3、评价方法**

釆用定量与定性评价相结合的比较法, 总分由各项指标得分汇总形成。

**4、评价标准**

釆取评分和评级相结合的方式，总分设置为100分，等级划分为四档：90（含）-1OO分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

1. **绩效评价工作过程**

根据绩效评价的要求，大队成立了自评工作领导小组，对照自评方案进行研究和布署，大队领导及相关部门全程参与，按照自评方案的要求，对照各实施项目的内容逐条逐项自评。在自评过程发现问题，查找原因，为下一步工作夯实基础。

## 综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

2022是大队各项工作任务取得新进展的一年，面对严峻的疫情形势，项目的各项指标均取得了优异的成绩，资金落到了实处，未来大队将会严格控制资金的运用，专款专用，保障广大人民群众的交通安全。

## 绩效评价指标分析

见绩效自评表

## 主要经验及做法、存在的问题及原因分析

**（一）主要的经验及做法**

1、开展绩效评价学习小组。积极参加财政局组织的预算绩效管理培训和会议，了解相关法律法规和文件要求，搜查相关资料，确保数据真实可靠。

2、制定项目的方案以及指标。根据本单位的实际情况确定一级指标、二级指标和三级指标，并根据绩效目标确定指标值。

3、进行群众调查。深入群众和民警的活动调查，接受自我监督和群众监督，及时公开有关信息，提升公众满意度。

**（二）存在的问题**

1、特殊成本资金使用紧张，正常运转压力较大，建设设备跟不上，对警察的关心有待加强。

2、财务人员水平有待提高。

**（三）原因分析**

1、近两年来，对执勤执法进行了进一步的规范，调整了处罚标准，关停了部分警察抓拍违法行为的功能，导致大队非税收入直线下降，罚没款返还比例难以维持各项项目的使用

2、财务人员流动性稍快，专职财务人员不足等。

1. **有关建议**

1、加大资金的投入，加强项目的监督管理，增强对警察的关心和照顾。

2、加强财务人员的培训，并举办财务知识的学习讲座。

1. **其他需要说明的问题**

无